

СТРАТЕГІЧНИЙ ПЛАН РОЗВИТКУ
Національної академії Служби безпеки України
на період 2019-2025 років

Загальні положення

Стратегічний план розвитку Національної академії Служби безпеки України на період 2019-2025 років (далі – Стратегічний план) розроблено на виконання постанови Кабінету Міністрів України від 22.11.2017 р. № 912 «Про затвердження Порядку та критеріїв надання закладу вищої освіти статусу національного, підтвердження чи позбавлення цього статусу».

Правовою та методологічною основою Стратегічного плану є положення Конституції України, законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», «Про наукову та науково-технічну діяльність», «Про національну безпеку України», «Про Службу безпеки України», Національної стратегії розвитку освіти в Україні на період до 2021 року, Концепції розвитку сектору безпеки і оборони України, затвердженої Указом Президента України від 14.03.2016 № 92, Стратегічного оборонного бюлетеня України, введеного в дію Указом Президента України від 06.06.2016 № 240, Стратегії національно-патріотичного виховання, затвердженої Указом Президента України від 18.05.2019 № 286, Плану заходів з реалізації стратегічного курсу держави на набуття повноправного членства України в Європейському Союзі та в Організації Північноатлантичного договору, затвердженого Указом Президента України від 20.03.2019 № 155, річних національних програм під егідою Комісії Україна-НАТО, рішень керівництва держави та колегії Служби безпеки України щодо підвищення спроможності вітчизняної спецслужби, Статуту Національної академії Служби безпеки України, комюніке, стандартів і рекомендацій щодо розвитку Європейського простору вищої освіти. Стратегічний план також ураховує досвід провідних закладів вищої освіти України – партнерів Національної академії Служби безпеки України (далі – Академія).

Стратегічний план містить місію, візію та основні напрями подальшого посилення інституційної спроможності Академії як єдиного в державі вищого військового навчального закладу контррозвідувального профілю.

Стратегічний план є орієнтиром і реалізується при розробці й виконанні Академією щорічних планів за визначеними напрямками службової діяльності та окремих цільових планів виконання рішень керівництва і колегії Служби безпеки України.

Стратегічний план підлягає щорічному перегляду, виходячи з основних засад реформування Служби безпеки України, освітніх і наукових трендів Європейського та вітчизняного простору вищої освіти, а також досягнутих Академією показників за визначеними критеріями акредитації освітніх програм, державної атестації закладів вищої освіти в частині провадження ними наукової (науково-технічної) діяльності, підтвердження статусу національного закладу вищої освіти та оцінки кінцевих результатів службової діяльності Академії, затверджених Службою безпеки України.

Місія

Метою службової діяльності Академії є створення умов, необхідних для здобуття вищої і післядипломної освіти, проведення наукової діяльності в інтересах зміцнення національної безпеки України та ефективного виконання завдань забезпечення державної безпеки. Академія здійснює:

підготовку за державним замовленням та на договірній основі кваліфікованих фахівців для Служби безпеки України, інших суб'єктів забезпечення національної безпеки України;

післядипломну освіту (перепідготовку, спеціалізацію, підвищення кваліфікації) співробітників (працівників) Служби безпеки України, інших органів державної влади, закладів, установ, підприємств та організацій незалежно від форми власності;

підготовку та атестацію наукових і науково-педагогічних кадрів для потреб забезпечення національної безпеки України;

реалізацію завдань концепції іншомовної підготовки кадрів у сфері забезпечення державної безпеки, затвердженої Службою безпеки України;

підвищення педагогічної майстерності науково-педагогічних співробітників (працівників) вищих військових навчальних закладів Служби безпеки України, військових навчальних підрозділів Служби безпеки України в інших навчальних закладах;

навчально-методичне забезпечення спеціальної підготовки в підрозділах Центрального управління, регіональних органах, органах військової контррозвідки, навчальних, науково-дослідних та інших закладах, установах, організаціях і підприємствах Служби безпеки України, штабі Антитерористичного центру при Службі безпеки України (далі – органи і підрозділи Служби безпеки України);

наукову, методичну та видавничу діяльність, спрямовану на вирішення проблемних питань сектору безпеки і оборони України та вдосконалення освітнього процесу у вищих військових навчальних закладах Служби безпеки України, військових навчальних підрозділах Служби безпеки України в інших навчальних закладах;

військову підготовку громадян України, які мають або здобувають ступінь вищої освіти не нижче бакалавра, за програмою підготовки офіцерів запасу;

військово-патріотичну та культурно-просвітницьку діяльність серед учасників освітнього процесу;

взаємодію з підрозділами, органами, закладами, установами Служби безпеки України, іншими державними органами і навчальними закладами з метою забезпечення національної безпеки України й консолідації суспільства на основі нових знань.

Академія здійснює свою службову діяльність відповідно до Конституції України та законів України, актів Верховної Ради України, Президента України, Кабінету Міністрів України, нормативно-правових актів центрального органу виконавчої влади у сфері освіти і науки, Служби безпеки України, інших актів законодавства України та власного Статуту.

Пріоритетами Академії є домінування цінностей, зорієнтованих на якість, професіоналізм, відданість справі, інноваційність, творчість, добросовісність та відповідальність учасників освітнього процесу.

Академія реалізує свою службову діяльність шляхом виконання загальнодержавних програм розвитку сектору безпеки і сфери вищої освіти України, планових завдань і рішень колегії Служби безпеки України, власних цільових програм.

Критеріями оцінки кінцевих результатів службової діяльності Академії є:

реалізація визначених обсягів державного замовлення на підготовку, перепідготовку та підвищення кваліфікації кадрів Служби безпеки України;

відповідність потребам Служби безпеки України структури, змісту освіти та якості підготовки, перепідготовки і підвищення кваліфікації фахівців: актуалізація напрямів професійної підготовки; удосконалення навчально-методичного, інформаційного та кадрового забезпечення освітньої діяльності в рамках виконання поставлених завдань;

відповідність організації виховання особового складу вимогам актів законодавства України та нормативно-правових актів Служби безпеки України: вжиті заходи за визначеними напрямками виховної роботи; забезпечення висвітлення діяльності Служби безпеки України в межах компетенції;

відповідність одержаного наукового результату та форм його подання потребам, визначеним рішеннями керівництва та колегії Служби безпеки України, замовленням (завданням) органів і підрозділів Служби безпеки України, інших органів державної влади на проведення наукових досліджень;

відповідність одержаного наукового результату та форм його подання потребам забезпечення підготовки, перепідготовки і підвищення кваліфікації фахівців Служби безпеки України.

Візія

Візія Академії як соціальної інституції орієнтована на професіоналізм, компетентність, творення майбутнього.

У процесі реалізації місії та виконання Стратегічного плану:

Академія за встановленими критеріями підтверджує статус національного закладу вищої освіти та створює передумови для набуття в подальшому статусу дослідницького університету;

Академія активно впливає на розвиток і імідж Служби безпеки України та є лідером серед закладів вищої освіти сектору безпеки і оборони, визнаним академічною спільнотою;

випускники Академії високо цінуються не лише у системі органів і підрозділів Служби безпеки України, але й у цілому в секторі безпеки і оборони, займають провідні позиції в освіті, науці та в практичній діяльності. Загалом випускники Академії це потужна згуртована спільнота, об'єднана любов'ю до Батьківщини, яка володіє загальними і професійними компетентностями для забезпечення мирного й безпечного життя українського народу;

в Академії органічно поєднуються практична спрямованість освітнього процесу та наукова діяльність, з урахуванням специфічних умов діяльності вищого військового навчального закладу контррозвідувального профілю впроваджено цифрові технології навчання. До освітньої та наукової діяльності долучені досвідчені фахівці-практики Служби безпеки України, інших державних органів сектору безпеки і оборони;

відбувається розвиток і визнання як існуючих наукових шкіл (забезпечення національної безпеки; боротьби з тероризмом; інформаційного права та інформаційної безпеки; управління контррозвідувальною та оперативно-розшуковою діяльністю; психологічної підготовки фахівців сектору безпеки тощо), так і активний розвиток нових наукових шкіл та нових перспективних напрямів наукових досліджень, що відповідають світовому рівню;

система внутрішнього забезпечення якості, інформаційна та матеріально-технічна база Академії відповідають європейським стандартам і пріоритетним завданням. Управління Академією здійснюється на засадах автономії та самоврядування, незалежності від політичних партій, громадських і релігійних організацій;

створено атмосферу для самовдосконалення учасників освітнього процесу з урахуванням особистого покликання і поваги до людини, змін у навколишньому світі та безпековому середовищі;

функціонує дієва система професійної орієнтації й добору на конкурсних засадах кандидатів на навчання та роботу в Академії;

забезпечено пріоритетність національно-патріотичного виховання учасників освітнього процесу, дотримання ними принципів і положень академічної доброчесності, гендерної рівності, пропагування здорового способу життя;

поглиблено співробітництво Академії з провідними закладами вищої освіти, науковими установами, розширено представництво у Науково-методичній комісії Міністерства освіти і науки України, галузевих експертних радах Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, а також вітчизняних і міжнародних безпекових структур;

діє інститут громадського контролю статутної діяльності Академії.

Напрями посилення інституційної спроможності

Подальше посилення інституційної спроможності Академії ґрунтується на готовності колективу до системних змін, відповідності суспільним потребам і потребам забезпечення державної безпеки, відповідності європейським і вітчизняним стандартам якості, наукової обґрунтованості, інноваційності та орієнтації на провідний досвід у галузях освіти і науки, реалістичності, системності й результативності діяльності, людиноцентризму і партнерства, та здійснюється у таких напрямках.

Удосконалення спільно із заінтересованими сторонами нормативно-правової бази функціонування системи професійної підготовки кадрів Служби безпеки України шляхом:

перегляду діючих та розробки нових нормативно-правових актів із урахуванням чинного законодавства у сфері освіти і науки та специфічних умов навчання, обумовлених проходженням військової служби в органах і підрозділах;

забезпечення моніторингу змін законодавства у сфері освіти і науки та їх імплементація у статутну діяльність Академії.

Подальше впровадження у взаємодії з органами і підрозділами Служби безпеки України дієвих механізмів середньострокового прогнозування на підготовку, перепідготовку та підвищення кваліфікації фахівців у сфері забезпечення державної безпеки.

Опрацювання змістових складових стандартів підготовки, перепідготовки, підвищення кваліфікації кадрів Служби безпеки України відповідно до основних і пріоритетних завдань забезпечення державної безпеки, у тому числі:

завершення у складі відповідних робочих груп розробки стандартів вищої освіти за спеціальностями 251 «Державна безпека», 256.04 «Національна безпека (забезпечення державної безпеки в інформаційній сфері)» галузі знань 25 «Воєнні науки, національна безпека, безпека державного кордону» для першого (бакалаврського), другого (магістерського) та третього (освітньо-наукового) рівнів вищої освіти;

оновлення та розробка нових програм підвищення кваліфікації з урахуванням введених професійних стандартів для сектору безпеки.

Упровадження гнучких освітніх програм, навчальних планів та новітніх технологій навчання відповідно до сучасних потреб забезпечення державної безпеки, зокрема:

розвиток складових системи навчання співробітників органів і підрозділів Служби безпеки України, яка охоплює формальну, неформальну та інформальну освіту й спрямовується на задоволення професійних і освітніх потреб особистості, сприяє її всебічному розвитку, адаптації до постійно змінюваних соціально-економічних умов професійної діяльності;

продовження практики підвищення кваліфікації співробітників із комплексного застосування методів і засобів OSINT, оперативного складу, який виконує функції оперативного аналітика, фахівців у сфері стратегічних

комунікацій, поліграфних досліджень та підвищення кваліфікації співробітників з питань контррозвідувального забезпечення кібербезпеки держави, а також започаткування нових профільних навчальних потоків на замовлення органів і підрозділів Служби безпеки України;

вирішення актуальних питань іншомовної підготовки змінного складу за визначеними на період 2018-2022 рр. переліком і кількістю іноземних мов;

структуризація спеціальних дисциплін з акцентом на професійні компетентності з питань контрдиверсійної діяльності Служби безпеки України та оперативно-бойової підготовки особового складу;

забезпечення проведення навчальних занять із питань побудови цілісності, прозорості, підзвітності, запровадження доброчесності та зниження корупційних ризиків у роботі оборонних і безпекових інституцій, у тому числі з урахуванням Рекомендацій FATF та інших міжнародних документів у сфері запобігання й протидії легалізації (відмиванню) доходів, одержаних злочинним шляхом, та фінансуванню тероризму;

подальше впровадження практико-орієнтованих освітніх технологій, а саме: проведення комплексних оперативних навчань, наближених до сучасної оперативної практики, у тому числі характерної для району проведення ООС; міжкафедральних семінарів з актуальних питань оперативно-службової діяльності із залученням представників органів і підрозділів Служби безпеки України; виїзних практичних занять в умовах полігонів та на базі функціональних підрозділів тощо.

Забезпечення відповідності освітніх програм і освітньої діяльності критеріям, встановленим ліцензійними умовами та акредитаційними вимогами, зокрема:

цілі освітніх програм визначаються спільно із заінтересованими органами і підрозділами Служби безпеки України з урахуванням тенденцій розвитку сектору безпеки, а також досвіду партнерських іноземних спецслужб;

освітня програма забезпечує набуття здобувачами освіти загальних та спеціальних (фахових, предметних) компетентностей, визначених Національною рамкою кваліфікацій та відповідним стандартом вищої освіти;

структура освітньої програми передбачає можливість для формування індивідуальної освітньої траєкторії, зокрема через індивідуальний вибір здобувачами освіти навчальних дисциплін, спецкурсів у обсязі, передбаченому законодавством та потребами замовників навчання;

освітня програма та навчальний план передбачають практичну підготовку здобувачів освіти, яка дозволяє здобути компетентності, необхідні для подальшої професійної діяльності;

виходячи із цілей освітньої програми та під час її реалізації забезпечено поєднання навчання, досліджень і практичної підготовки;

забезпечено перегляд та оновлення змісту освітніх програм на основі наукових досягнень і сучасних практик у секторі безпеки та оборони;

визначено чіткі та зрозумілі політика, стандарти і процедури дотримання академічної доброчесності, використовуються відповідні технологічні рішення як інструменти протидії порушенням академічної доброчесності.

Посилення наукового та науково-педагогічного потенціалу Академії шляхом:

впровадження у практику новітніх методів кадрового менеджменту та використання процедур конкурсного добору науковців і викладачів, що дозволяють забезпечити необхідний рівень їхнього професіоналізму для успішної реалізації поставлених завдань;

удосконалення існуючих та впровадження нових форм взаємодії з органами і підрозділами Служби безпеки України та залучення їх представників до організації і реалізації освітньої й наукової діяльності, у тому числі на умовах службового сумісництва;

розширення практики участі наукового та науково-педагогічного складу в роботі безпекових структур країн ЄС та НАТО з метою орієнтування відомчої науки передусім на забезпечення процесу реформування Служби безпеки України і вироблення науково обґрунтованих пропозицій щодо ефективної протидії реальним і потенційним загрозам державної безпеки;

впровадження процедур і заходів, що стимулюють розвиток викладацької майстерності.

Здійснення наукових досліджень, насамперед науково-дослідних робіт з проблем: антитерористичної підготовки населення; забезпечення національної безпеки України; протидії тероризму, корупції та організованих злочинності; захисту критичної інфраструктури України, проведення спеціальних операцій з метою захисту національних інтересів; реформування Служби безпеки України, інших досліджень, спрямованих на вирішення проблемних питань сектору безпеки і оборони України. При цьому пріоритетами залишаються:

підвищення якості та результативності проведення наукових досліджень відповідно до потреб практики, підготовки, перепідготовки і підвищення кваліфікації фахівців-практиків, наукових і науково-педагогічних кадрів:

відповідність результатів наукової діяльності критеріям оцінки кінцевих результатів службової діяльності Академії та стандартам, визначеним законодавством;

підвищення персональної відповідальності наукових керівників, консультантів, здобувачів наукового ступеня, авторів за якість і своєчасність виконання наукових досліджень;

належний рівень співробітництва з академічною спільнотою із найбільш актуальних питань науки і практики у сфері забезпечення національної безпеки: реалізація спільних науково-дослідних робіт; спільне проведення наукових заходів; спільна участь у міжнародних науково-освітніх програмах; обмін інформацією про науково-дослідні та освітні проекти; створення спільних навчально-наукових і дослідних центрів, лабораторій, робочих груп тощо;

науковий супровід впровадження наукових розроблень у практичну діяльність Служби безпеки України, в освітній процес за пріоритетними напрямками, участь у розробці пріоритетних напрямів наукових досліджень в Службі безпеки України;

розробка пропозицій з удосконалення законодавства, спрямованого на забезпечення державної безпеки України, участь у проведенні наукової експертизи законодавчих і відомчих нормативно-правових актів;

участь у проведенні наукової експертизи результатів наукових досліджень та програм у сфері забезпечення державної безпеки України іншими суб'єктами наукової діяльності;

збільшення кількості наукових і науково-педагогічних працівників, які мають публікації у періодичних виданнях, включених до наукометричних баз, міжнародних реферованих виданнях;

забезпечення ефективного функціонування наукових та навчально-наукових підрозділів та створення можливостей користування сучасним аналітичним наукоємним обладнанням;

Побудова оптимальної управлінської моделі, формування відповідної корпоративної культури і розвиток лідерського потенціалу, зокрема шляхом:

реалізації цільової програми інформатизації управлінських процесів в Академії;

впровадження системи електронного документообігу та автоматизованих систем забезпечення складових освітнього процесу, з урахуванням вимог законодавства у сфері захисту інформації з обмеженим доступом;

розширення процедур і заходів самоаналізу та анкетування особового складу на рівні структурних підрозділів та безпосередніх учасників освітнього процесу.

Підвищення якості організації і проведення виховної роботи на засадах:

забезпечення пріоритетності військово-патріотичного виховання, зорієнтованого на становлення самодостатнього громадянина-патріота України, гуманіста і демократа, готового до виконання громадянських і конституційних обов'язків, до успадкування духовних і культурних надбань українського народу, досягнення високої культури взаємин, а також формування у молодій особи бажання здобувати військову освіту та проходити службу в практичних підрозділах Служби безпеки України, готовності до захисту Вітчизни;

формування сприятливого соціально-психологічного клімату в структурних підрозділах Академії, психологічної стійкості та підвищення рівня психологічної готовності учасників освітнього процесу до виконання службових завдань за призначенням;

впровадження нових форм і методів виховання, які б відповідали подальшому всебічному розвитку особистості військовослужбовця, враховували б історичний досвід військового виховання в Україні;

забезпечення провідної ролі органів самоврядування в організації та проведенні виховних, культурно-просвітницьких заходів;

координації зусиль з органами і підрозділами Служби безпеки України, державними, громадськими і духовними інституціями у справі виховання особистості патріота нашої держави.

Формування сучасної матеріально-технічної та інформаційно-технологічної бази для належного виконання покладених завдань і повноважень, що передбачає:

комплексну модернізацію заміського навчально-тренувального центру «Зелена діброва», що забезпечить належні умови оперативно-бойової підготовки змінного складу;

створення та забезпечення сучасним обладнанням учбових комплексів для проведення практичних занять з контррозвідувальної, антитерористичної

діяльності, криміналістики та кримінального процесу в умовах, максимально наближених до реальних;

створення комп'ютерної лабораторії (комп'ютерного полігону) для проведення випробувань у програмному операційному середовищі, моделювання кібернетичних вірусних атак і захисту від них та відпрацювання питань криміналістичної експертизи;

оснащення базових аудиторій мультимедійним обладнанням (локальні мережі з виходом у глобальну мережу «Інтернет», мультимедійні проектори, інтерактивні дошки тощо);

подальший розвиток інформаційних і технічних складових електронної бібліотеки, у тому числі формування універсального фонду відомчих та національних електронних інформаційних ресурсів, що включає цілісну систему навчальних, методичних, науково значимих інформаційних масивів з розробки проблем та розвитку галузі національної безпеки України;

подальше впровадження енергозберігаючих технологій;

проведення капітального (аварійного) ремонту навчальних, адміністративних, службових та господарських приміщень на об'єктах Академії, у тому числі створення умов доступності навчальних приміщень для осіб з інвалідністю та інших маломобільних груп населення.

Прикінцеві положення

Фінансування заходів щодо реалізації Стратегічного плану здійснюється за рахунок коштів Державного бюджету у межах асигнувань, передбачених на відповідні роки, а також інших джерел, не заборонених законодавством.

Для виконання Стратегічного плану також може залучатися міжнародна технічна та фінансова допомога у порядку, встановленому законодавством і нормативно-правовими актами Служби безпеки України.